

**BANDO**  
**PER L'AMMISSIONE AD INTERVENTI DI PROMOZIONE E ASSISTENZA TECNICA E FINANZIARIA DI**  
**PROGRAMMI DI START-UP DI PICCOLE E GIOVANI IMPRESE INNOVATIVE OPERANTI IN COMPARTI**  
**DI ATTIVITA' AD ELEVATO IMPATTO TECNOLOGICO**  
**-PROGETTO TECHFRAME-**

*Promosso e sviluppato da*



*In collaborazione con*



(Allegato 2)

**FORMAT BUSINESS PLAN**  
**(da redigere su un arco di previsione minimo triennale)**  
**-Totale documento massimo 40 pagine, con possibilità di unire allegati-**

Logo azienda \_\_\_\_\_

Nome azienda \_\_\_\_\_

Sede legale in \_\_\_\_\_, Via/Piazza \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_,  
CAP \_\_\_\_\_ Prov. \_\_\_\_\_

Sede operativa (qualora diversa dalla sede legale) in \_\_\_\_\_,  
Via/Piazza \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_, CAP \_\_\_\_\_ Prov. \_\_\_\_\_ Cod. \_\_\_\_\_

Fisc/P.IVA \_\_\_\_\_

**1. Executive summary (max 3 pagine)**

(sintesi di tutti gli argomenti del business plan allo scopo di illustrare complessivamente il programma di start-up e sviluppo dell'impresa)

**Principali punti da sviluppare**

- Nome del business e area di attività
- Contatti chiave
- Descrizione, portata del business e mercato potenziale
- Risorse, umane e finanziarie, necessarie per l'impresa
- Ritorno economico-finanziario del business
- Dati storici utili all'impresa
- Missione
- Prospetto sintetico delle voci di spesa per le quali si richiede il sostegno finanziario e ammontare complessivo del contributo richiesto

**2. The market (max 5 pagine)**

(analisi del mercato nel quale l'impresa opera o intende operare in termini di trend di mercato, dimensione, studio delle caratteristiche dei clienti potenziali e quantificazione)

Pagina 1 di 9

*Con il sostegno del*



*Ministero dello Sviluppo Economico*

*Dipartimento per lo Sviluppo e la Crescita Economica*

*Direzione Generale per l'Incentivazione delle Attività Imprenditoriali*

**BANDO**  
**PER L'AMMISSIONE AD INTERVENTI DI PROMOZIONE E ASSISTENZA TECNICA E FINANZIARIA DI**  
**PROGRAMMI DI START-UP DI PICCOLE E GIOVANI IMPRESE INNOVATIVE OPERANTI IN COMPARTI**  
**DI ATTIVITA' AD ELEVATO IMPATTO TECNOLOGICO**  
**-PROGETTO TECHFRAME-**

*Promosso e sviluppato da*



*In collaborazione con*



**(Allegato 2)**

**Principali punti da sviluppare**

- Dimensione e trend del mercato di riferimento
- Analisi qualitativa della domanda
- Analisi quantitativa della domanda

**3. The Product, process or invention (max 5 pagine)**

(dettaglio del prodotto o servizio offerto con descrizione delle caratteristiche innovative dello stesso utilizzando un linguaggio comprensibile anche ai non addetti ai lavori e rinviando, per ulteriori approfondimenti tecnici, a documenti in allegato)

**Principali punti da sviluppare**

- Descrizione della business idea (idea, innovatività)
- Descrizione dei prodotti/servizi e degli eventuali sviluppi futuri
- Caratteristiche tecnologiche dei prodotti/servizi
- Stadio di sviluppo
- Protegibilità dell'invenzione
- Imitabilità dell'invenzione

**4. The Business and its Trading Position (max 5 pagine)**

(descrizione del settore nel quale l'impresa opera o intende operare, con particolare riferimento ai soggetti e alle minacce in campo, del vantaggio competitivo su cui essa punta nei confronti dei concorrenti e della strategia competitiva)

**Principali punti da sviluppare**

- Le forze dell'ambiente competitivo

---

  - La minaccia dei potenziali entranti
  - La minaccia dei prodotti sostitutivi
  - Il potere contrattuale dei clienti
  - Identificazione e potere contrattuale dei fornitori

---

    - Fornitori di beni strumentali
    - Fornitori di altri beni
    - Fornitori di consulenze
    - Fornitori di competenze e conoscenze tecnologiche
  - I concorrenti

---
- Il vantaggio competitivo e il posizionamento (con esplicite indicazioni circa peculiarità interne ed esterne all'impresa di ausilio al suo sviluppo, eventuali set di risorse materiali e immateriali e/o network relazionali ovvero possibili rapporti di collaborazione con qualificati soggetti esterni che l'impresa può apportare a beneficio della concreta realizzazione del programma proposto)

---

Pagina 2 di 9

*Con il sostegno del*



*Ministero dello Sviluppo Economico*

*Dipartimento per lo Sviluppo e la Crescita Economica*

*Direzione Generale per l'Incentivazione delle Attività Imprenditoriali*

**BANDO**  
**PER L'AMMISSIONE AD INTERVENTI DI PROMOZIONE E ASSISTENZA TECNICA E FINANZIARIA DI**  
**PROGRAMMI DI START-UP DI PICCOLE E GIOVANI IMPRESE INNOVATIVE OPERANTI IN COMPARTI**  
**DI ATTIVITA' AD ELEVATO IMPATTO TECNOLOGICO**  
**-PROGETTO TECHFRAME-**

*Promosso e sviluppato da*



*In collaborazione con*



**(Allegato 2)**

**5. Marketing strategy (max 5 pagine)**

(descrizione della strategia scelta dall'impresa per riuscire ad ottenere, attraverso l'analisi delle 4 leve del marketing mix, un buon posizionamento nei confronti della concorrenza all'interno del settore di riferimento)

**Principali contenuti**

- Prodotto/Servizio
- Prezzo
- Distribuzione
- Comunicazione

**6. Manufacturing (max 5 pagine)**

**Principali contenuti**

(descrizione del mix dei fattori della produzione necessari all'avvio ed allo sviluppo dell'impresa; scelta delle politiche e valutazioni delle condizioni di accesso ai tali fattori)

- Fattori produttivi (fabbisogni di materie prime, beni strumentali materiali e immateriali, risorse umane, utenze e altri approvvigionamenti, ecc.)
- Make or buy

**7. Forecastes of Sales, Cash flow and Break-Even -orizzonte temporale 3 anni- (max 5 pagine)**

**Principali contenuti**

(elaborazione di proiezioni realistiche e organiche che dimostrino la sostenibilità economica e finanziaria del business)

- Conto economico (si veda format Schema A)
- Il Break-even point
- Flussi finanziari di sintesi (si veda format Schemi B e C)
- Indici (si veda format Schema D)

**8. Management and Control of the Business (max 2 pagine)**

**Principali contenuti**

(descrizione dell'organizzazione generale dell'attività dell'impresa e degli assetti organizzativi interni di processo e di gestione)

- La forma giuridica dell'impresa
- Adempimenti burocratici ed amministrativi per l'avvio dell'attività
- La localizzazione dell'impresa
- La struttura organizzativa ed eventuali sviluppi futuri

Pagina 3 di 9

*Con il sostegno del*



*Ministero dello Sviluppo Economico*

*Dipartimento per lo Sviluppo e la Crescita Economica*

*Direzione Generale per l'Incentivazione delle Attività Imprenditoriali*

**BANDO**  
**PER L'AMMISSIONE AD INTERVENTI DI PROMOZIONE E ASSISTENZA TECNICA E FINANZIARIA DI**  
**PROGRAMMI DI START-UP DI PICCOLE E GIOVANI IMPRESE INNOVATIVE OPERANTI IN COMPARTI**  
**DI ATTIVITA' AD ELEVATO IMPATTO TECNOLOGICO**  
**-PROGETTO TECHFRAME-**

*Promosso e sviluppato da*



*In collaborazione con*



---

**(Allegato 2)**

- La descrizione del processo produttivo
- Il management team e organigramma

**9. The Required Financing Package -orizzonte temporale 3 anni- (max 5 pagine)**

**Principali contenuti**

(elaborazione di proiezioni realistiche e organiche circa gli investimenti e le fonti di copertura previste, la situazione patrimoniale e finanziaria complessiva dell'azienda)

- Stato Patrimoniale (si veda format Schema E)
- I finanziamenti e gli investimenti
- Piano di copertura
- Indici (si veda format Schema D)

**10. Budget delle spese per cui si richiede l'agevolazione e contributo richiesto**

- Prospetto dell'ammontare delle spese per cui si richiede l'agevolazione, distinto per le voci previste dal Bando in epigrafe, del contributo a fondo perduto richiesto e del cofinanziamento previsto con relativo piano di copertura (si veda format Schema F)
- 

**11. Eventuali allegati al business plan**

---



**BANDO**  
**PER L'AMMISSIONE AD INTERVENTI DI PROMOZIONE E ASSISTENZA TECNICA E FINANZIARIA DI**  
**PROGRAMMI DI START-UP DI PICCOLE E GIOVANI IMPRESE INNOVATIVE OPERANTI IN COMPARTI**  
**DI ATTIVITA' AD ELEVATO IMPATTO TECNOLOGICO**  
**-PROGETTO TECHFRAME-**

*Promosso e sviluppato da*



*In collaborazione con*



(Allegato 2)

**Schema A**

Profitti e Perdite	Anno 1	Anno 2	Anno 3
<b>Vendite</b>			
<b>Costi diretti di Vendita</b>			
<b>Costi Diretti del Personale</b>			
<b>Totali Costi di Vendita</b>			
<b>Margine Lordo</b>			
<b>Margine Lordo%</b>			
<b>Spese Operative (di seguito specificate):</b>			
Advertising/Promotion			
Pubbliche Relazioni (viaggi, rappresentanza, ecc.)			
Spese Generali Personale			
Altro			
<b>Ammortamenti</b>			
<b>Totale Spese Operative</b>			
<b>Profitto Lordo Interessi e Tasse</b>			
<b>Interessi Passività Correnti</b>			
<b>Interessi Passività Consolidate</b>			
<b>Tasse</b>			
<b>Profitto Netto</b>			
<b>Profitto Netto/Vendite</b>			

**Schema B**

Cash Flow	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	Anno 1	Anno 2	Anno 3
<b>Profitto netto</b>															
<b>Plus:</b>															
Ammortamenti															
Variazioni debiti Fornitori (se + aum.cassa/se - rid.cassa)															
Indebitamento corrente bancario (repayment)															
Aumento (diminuzione) altre passività															
Indebitamento Consolidato (repayment)															
Aumenti di capitale															
<b>Subtotale</b>															
<b>Meno:</b>															
Variazioni crediti clienti (se + rid.cassa/se - aum.cassa)															
Mutamenti scorte (se + rid.cassa/se - aum.cassa)															
Mutamenti in altro Attivo Corrente															
Impieghi in Attivo Fisso															
Dividendi															
<b>Subtotale</b>															
<b>Net Cash Flow</b>															
<b>Cash Balance</b>															

*Con il sostegno del*



*Ministero dello Sviluppo Economico Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica  
 Direzione Generale per l'Incentivazione delle Attività Imprenditoriali*

**BANDO**  
**PER L'AMMISSIONE AD INTERVENTI DI PROMOZIONE E ASSISTENZA TECNICA E FINANZIARIA DI**  
**PROGRAMMI DI START-UP DI PICCOLE E GIOVANI IMPRESE INNOVATIVE OPERANTI IN COMPARTI**  
**DI ATTIVITA' AD ELEVATO IMPATTO TECNOLOGICO**  
**-PROGETTO TECHFRAME-**

*Promosso e sviluppato da*



*In collaborazione con*



(Allegato 2)

**Schema C**

DETTAGLI DI FLUSSO	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	Anno 1	Anno 2	Anno 3
<b>Fatture Ricevute (Crediti Clienti)</b>															
Saldo Precedente															
+ Nuove Vendite a Credito															
- Pagamenti ricevuti															
Nuovo Saldo															
<b>Fatture da Pagare (Fornitori)</b>															
Saldo Precedente															
Nuove Fatture (si veda in basso)															
Pagamenti su fatture del mese															
Pagamenti su fatture precedenti															
Nuovo Saldo															
<b>Magazzino</b>															
Saldo Precedente															
Meno Costi Diretti Unitari															
Subtotale															
+ Nuovi Acquisti															
Saldo															
<b>Calcolo Nuove Fatture da pagare</b>															
Spese Operative															
meno spese operative non monetarie															
Pagamenti di spese operative															
Pagamento spese generali															
Ammortamenti															
Subtotale															
+ Pagamenti Ulteriori															
Tasse Incluse															
Acquisti per magazzino															
Interessi															
Materie e altro															
Altri costi di vendita															
Subtotale															
Pagamenti immediati															
<b>Nuove fatture da pagare</b>															
Incluse Tasse Negative - rimborsi di tasse (vero/falso)															
<b>Dettaglio Pagamenti</b>															
Giorni di pagamento															
Questo mese															
Precedente															
Dopo 2 mesi															
Dopo 3 mesi															
Dopo 3 mesi															
Dopo 5 mesi															

*Con il sostegno del*



**BANDO**  
**PER L'AMMISSIONE AD INTERVENTI DI PROMOZIONE E ASSISTENZA TECNICA E FINANZIARIA DI**  
**PROGRAMMI DI START-UP DI PICCOLE E GIOVANI IMPRESE INNOVATIVE OPERANTI IN COMPARTI**  
**DI ATTIVITA' AD ELEVATO IMPATTO TECNOLOGICO**  
**-PROGETTO TECHFRAME-**

*Promosso e sviluppato da*



*In collaborazione con*



(Allegato 2)

**Schema D**

Indici di Redditività	Anno 1	Anno 2	Anno 3
Margine Lordo/Vendite			
Margine Netto/Vendite			
ROA (Return on Assets)			
ROE (Return on Equity)			
Indici di Attività	Anno 1	Anno 2	Anno 3
Turnover Vendite a Credito/Fatture Ricevute			
Giorni di Incasso			
Turnover Magazzino			
Turnover Debiti			
Totale Asset Turnover			
Indici di Debito	Anno 1	Anno 2	Anno 3
Passività/Capitale di proprietà			
Passività Correnti/Passività			
Indici di Liquidità	Anno 1	Anno 2	Anno 3
Current Ratio (Attivo Corrente/Passivo Corrente)			
Quick Ratio (Attivo Corrente netto Magazzino/Passivo Corrente)			
Capitale Circolante Netto			
Profitto lordo interessi e tasse/Interessi e Tasse			
Ulteriori Indici	Anno 1	Anno 2	Anno 3
Attività/Fatturato			
Passività/Attività			
Passività Correnti/Attività			
Acid Test			
Asset Turnover			
Fatturato/Capitale Netto			
Dividend Payout (Dividendi/Profitto Netto)			

*Con il sostegno del*



**BANDO**  
**PER L'AMMISSIONE AD INTERVENTI DI PROMOZIONE E ASSISTENZA TECNICA E FINANZIARIA DI**  
**PROGRAMMI DI START-UP DI PICCOLE E GIOVANI IMPRESE INNOVATIVE OPERANTI IN COMPARTI**  
**DI ATTIVITA' AD ELEVATO IMPATTO TECNOLOGICO**  
**-PROGETTO TECHFRAME-**

*Promosso e sviluppato da*



*In collaborazione con*



(Allegato 2)

**Schema E**

Stato Patrimoniale				
Attività	Saldo di partenza	Anno 1	Anno 2	Anno 3
Attività Correnti	Saldo di partenza	Anno 1	Anno 2	Anno 3
Cassa				
Crediti				
Scorte				
Altre Attività a breve				
<b>Totale Attività Correnti</b>				
<b>Attività Fisse</b>				
Impianti, macchinari, attrezzature meno Fondi Ammortamento				
<b>Totale Attività Fisse</b>				
<b>Totale Attività</b>				
Passività e Netto	Saldo di partenza	Anno 1	Anno 2	Anno 3
Fornitori				
Banche				
Altro Passivo Corrente				
<b>Subtotale Passività Correnti</b>				
<b>Passività Consolidate</b>				
<b>Totale Passività</b>				
Capitale sociale				
Riserve				
Utili				
<b>Totale Capitale di Rischio</b>				
<b>Totale Passività e Netto</b>				
<b>Capitale Netto</b>				

Pagina 8 di 9

*Con il sostegno del*



*Ministero dello Sviluppo Economico Dipartimento per lo Sviluppo e la Crescita Economica  
 Direzione Generale per l'Incentivazione delle Attività Imprenditoriali*

**BANDO**  
**PER L'AMMISSIONE AD INTERVENTI DI PROMOZIONE E ASSISTENZA TECNICA E FINANZIARIA DI**  
**PROGRAMMI DI START-UP DI PICCOLE E GIOVANI IMPRESE INNOVATIVE OPERANTI IN COMPARTI**  
**DI ATTIVITA' AD ELEVATO IMPATTO TECNOLOGICO**  
**-PROGETTO TECHFRAME-**

*Promosso e sviluppato da*



*In collaborazione con*



**(Allegato 2)**

**Schema F**

DESCRIZIONE VOCI DI SPESA	IMPORTI			
	Anno 1	Anno 2	TOTALE	
Acquisizione di servizi				MAX 30% dell'importo complessivo delle spese per cui si richiede l'agevolazione
Acquisto di attrezzature strumentali all'attività di impresa				
Acquisizione di brevetti e di diritti di licenza				
Costi relativi al personale dipendente/assimilato				
Spese generali (consumi di energia elettrica e spese telefoniche, missioni, seminari, pubblicazioni, materiali di consumo, spese connesse al normale funzionamento dell'impresa ovvero di carattere ricorrente)				MAX 25% del totale dei costi del personale dipendente dell'impresa ovvero, in assenza di personale strutturato, MAX 15% dell'ammontare complessivo delle spese per cui si richiede l'agevolazione
<b>TOTALE IMPORTI VOCI DI SPESA PROGRAMMATE PER LE QUALI SI RICHIEDE L'AGEVOLAZIONE</b>				
	<b>A</b>			
	<b>B</b>			
<i>Ammontare</i> <i>Valore percentuale [(B/A)*100]</i>				
<b>COFINANZIAMENTO A CARICO DEL PROPONENTE</b>				
<i>Ammontare</i> <i>Valore percentuale [(C/A)*100]</i>				
<b>C</b>				
<b>INCIDENZA PERCENTUALE COMPLESSIVA DEL CONTRIBUTO A FONDO PERDUTO SUL VALORE TOTALE DELL'INVESTIMENTO PROPOSTO</b>				
<b>D</b>	Ammontare totale del contributo a fondo perduto richiesto			
<b>E</b>	Ammontare totale delle voci di spesa per le quali si richiede l'agevolazione			
	<i>Valore percentuale [(D/E)*100]</i>			
<b>PIANO DI COPERTURA DELLE SPESE A CARICO</b>				
<b>DEL PROPONENTE (COFINANZIAMENTO)</b>	<b>Anno 1</b>	<b>Anno 2</b>	<b>TOTALE</b>	
<b>MEZZI PROPRI</b>				
<b>MUTUI</b>				
<b>ALTRO (specificare)</b>				
<b>TOTALE</b>				

**Data e luogo,**

**FIRMA**

*Legale Rappresentante azienda proponente*

*Con il sostegno del*

